

Trust powered by intelligence **NORDEN**

# VELKOMMEN TIL **GENERALFORSAMLING 2021**

**København, 25. marts 2021**

**Dampskibsselskabet NORDEN A/S**

Generalforsamlingen afholdes i overensstemmelse med de gældende COVID-19 retningslinjer for virksomheder.



# VELKOMST OG VALG AF DIRIGENT

VED BESTYRELSESFORMAND  
KLAUS NYBORG



# GENERALFORSAMLINGENS LOVLIGHED

VED DIRIGENT, ADVOKAT  
HENNING AASMUL-OLSEN

# DAGSORDEN

- A. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne år
- B. Beslutning om godkendelse af revideret årsrapport
- C. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
- D. Valg af medlemmer til bestyrelsen
- E. Valg af statsautoriseret revisor
- F. Forslag fra bestyrelsen om:
  - Fremlæggelse af Selskabets vederlagsrapport for 2020/21 til vejledende afstemning
  - Ændring af vederlagspolitik
  - Bemyndigelse til at erhverve egne aktier
  - Nedsættelse af aktiekapitalen og deraf følgende ændring af vedtægterne

## G. Eventuelt



# **BESTYRELSENS** BERETNING

VED BESTYRELSESFORMAND  
KLAUS NYBORG

# 150-ÅRS JUBILÆUM I FEBRUAR 2021

## FORANDRINGER SIDEN 1871

- Mange forandringer siden 1871
- Stærkeste aktiv ikke længere skibe, men vores medarbejdere
- Mange forskellige kompetencer
- Solidt beslutningsgrundlag
- Stærk konkurrencemæssig position i 2021
- Værdier forankret i organisationen



# ÅRET 2020 HØJST USÆDVANLIGT ÅR

- COVID-19 pandemien satte sit præg på verdensmarkederne
- Trykprøve af NORDENs forretningsmodel
- Mere fleksibel operation - Agilitet
- Manøvredygtig og trading-orienteret forretning
- Modstandsdygtighed i usikre tider
- Positive resultater i alle 3 forretningsenheder
- Godt rustet til 2021



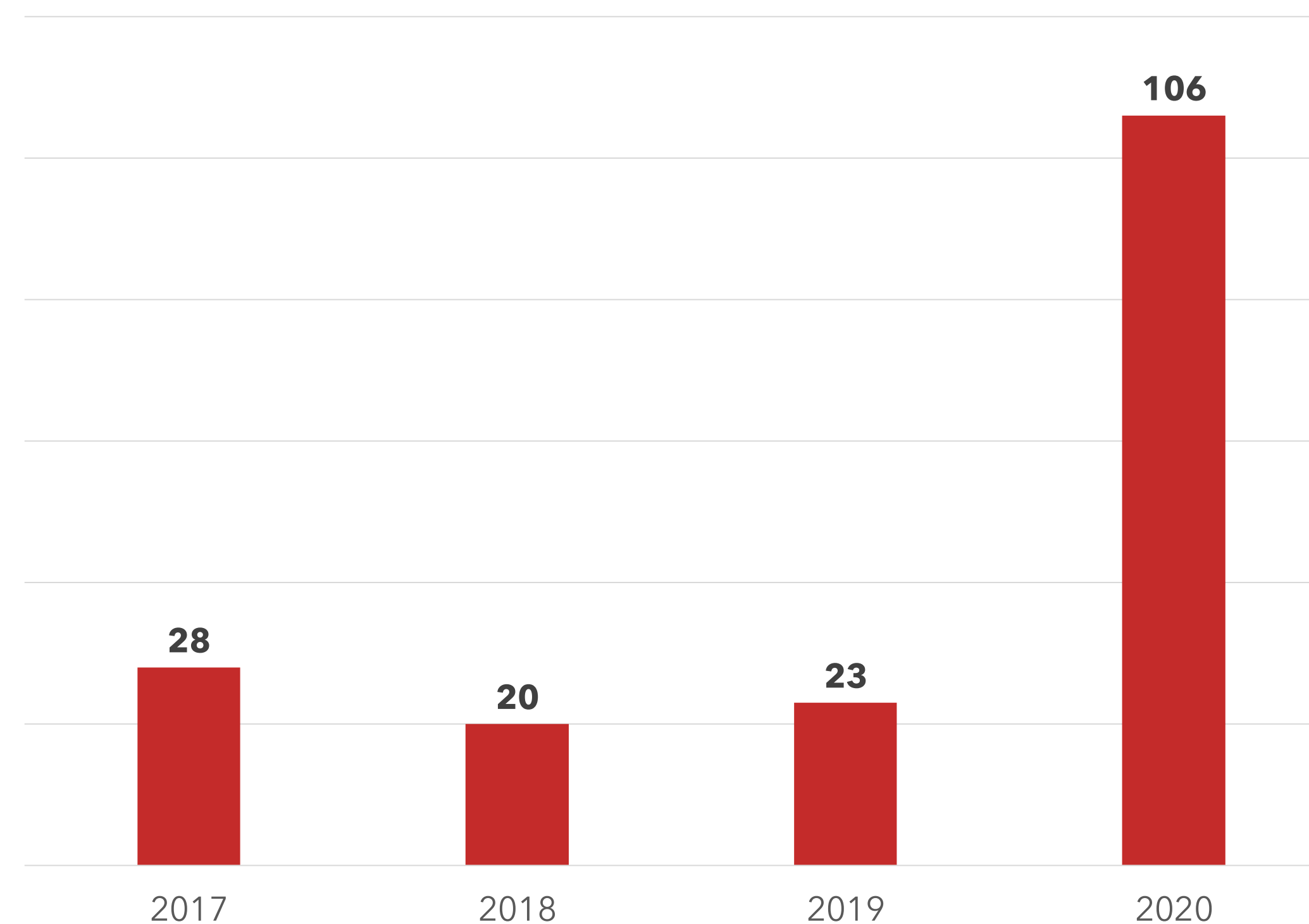
# RESULTAT FOR GRUPPEN

## DET BEDSTE RESULTAT I 10 ÅR

USD million	2020	2019
Omsætning	2.598	2.584
<b>EBITDA</b>	<b>343</b>	218
Salgsavancer	-18	-4
Af- og nedskrivninger	-202	-157
EBIT	119	57
Årets resultat	86	19
<b>Justeret årsresultat</b>	<b>106</b>	23
Aktiver i alt	1.825	1.742
<b>Likvider og værdipapirer</b>	<b>332</b>	209
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>	<b>396</b>	281
<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-45</b>	-91
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-228</b>	-211
<b>ROIC</b>	<b>9%</b>	5%
<b>ROE</b>	<b>10%</b>	2%
<b>Soliditet</b>	<b>50%</b>	49%
Samlet antal skibsdage for NORDEN	153.195	138.327

### Justeret årsresultat i USD mio.

Årets resultat justeret for skibssalg





# FORRETNINGSSENHEDER

## SUCCESSFUL OPDELING AF AKTIVITER OG ANSVAR

- Stor værdi og synergieffekter af opdeling
- Hver enhed ansvarlig for bundlinje og afkast
- Transparens over den løbende værdiskabelse



NORD BELUGA  
KAMSARMAX

DEADWEIGHT

81,841 metric tonnes

LENGTH

224.52 metres

BEAM

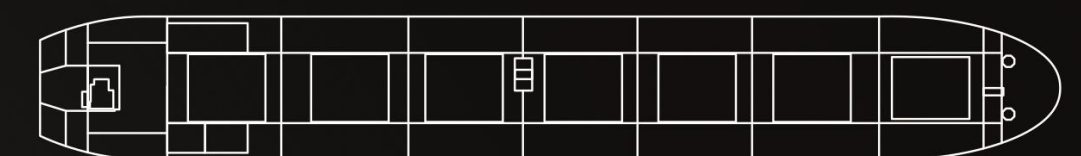
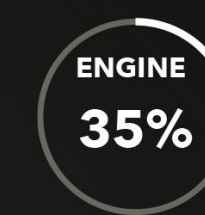
32.26 metres

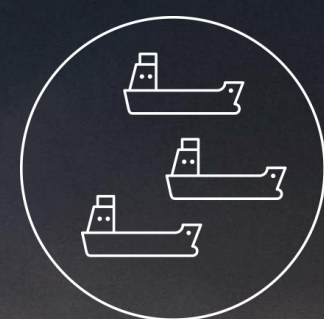
DRAFT / MAX DRAFT

14.10 / 14.49 metres

CURRENT LOCATION

22.284978, 114.119400





# FORRETNINGSENHEDER ASSET MANAGEMENT

- Justeret resultat på USD 29 mio. i 2020
- Muligheder i markedet aktivt udnyttet og eksponering justeret
- Tilføjet 21 ejede og leasede skibe til skibsporteføljen
- Estimeret markedsværdi af flåden var ved årets udgang USD 918 mio.

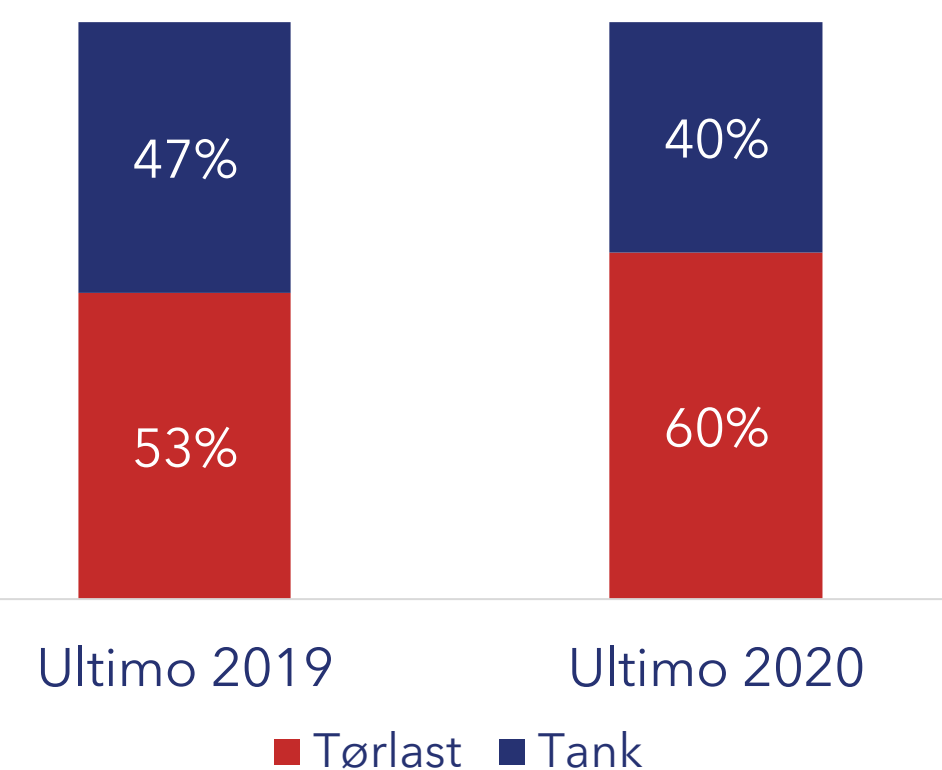
## Resultater

29	918
Justeret årsresultat USD mio.	Markedsværdi af skibsporteføljen USD mio.

## Porteføljen

44	67	66
Ejede skibe	Leasede skibe	Købsoptioner

## Relativ flåde- sammensætning





# FORRETNINGSENHEDER DRY OPERATOR

- Aktiviteter øget til et rekordhøjt niveau
- Justeret årsresultat på USD 59 mio.
- Optimeret markedeksponering og regional positionering
- Voksende kundeskare på basis af finansiell stabilitet og pålidelighed

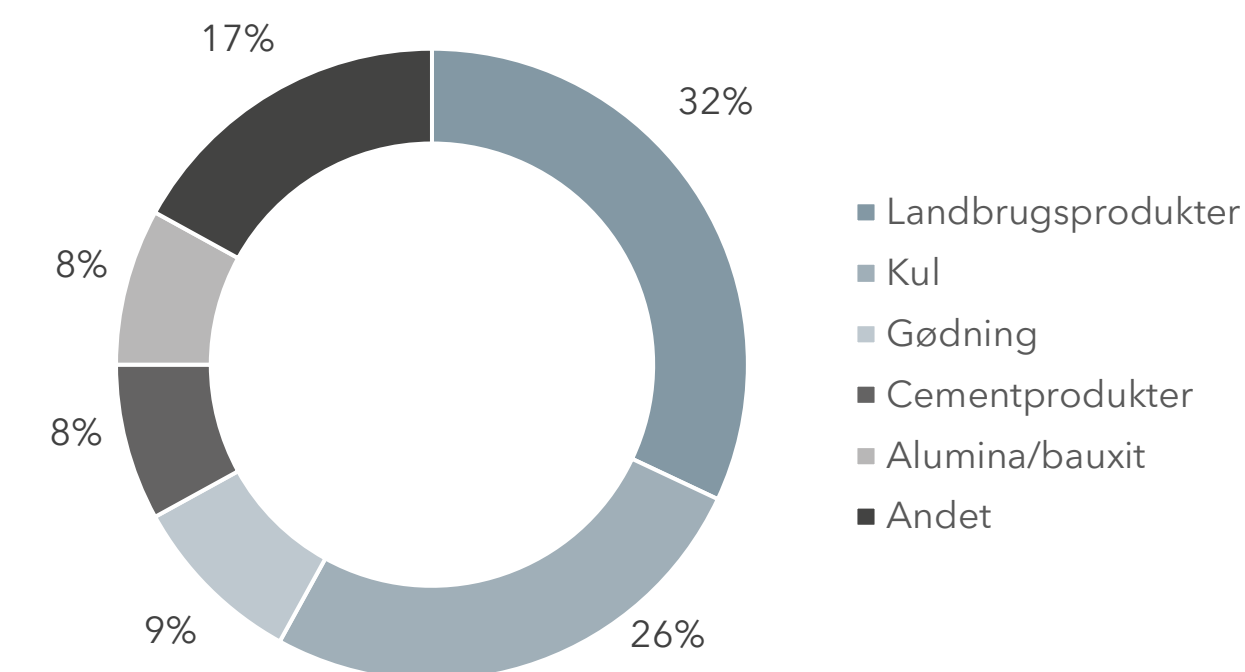
## Resultater

59	559
Justeret årsresultat USD mio.	Justeret resultat pr. skibsdag USD mio.

## Aktiviteter

294	100 Panamax
Gns. antal opererede skibe	120 Supramax
	74 Handysize
104.662	
Skibsdage	

## Største kommoditeter





# FORRETNINGSENHEDER TANKER OPERATOR

- Ekstrem volatilitet i spotrater
- Justeret resultat for året på USD 18 mio.
- Beskyttede indtjening gennem reduceret eksponering
- Udvidet produktportefølje til at omfatte vegetabiliske olier

## Resultater

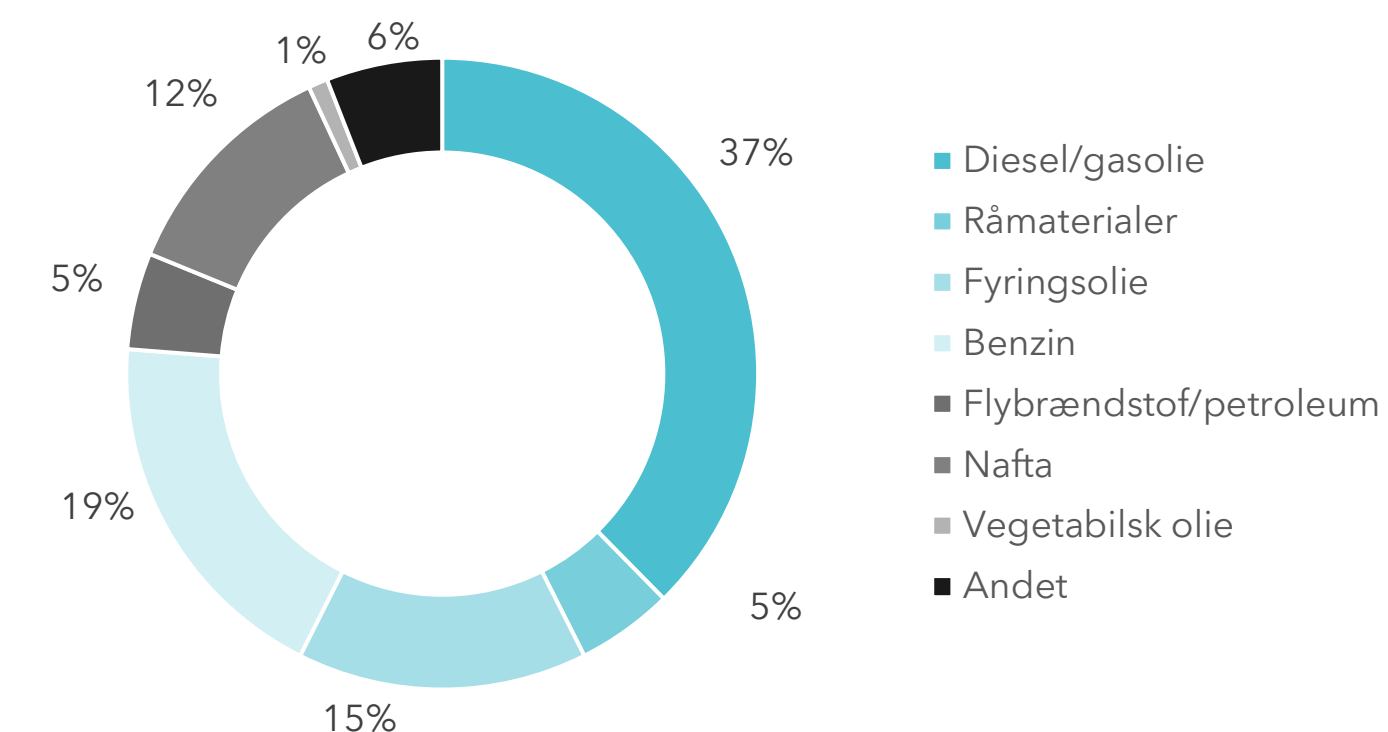
<b>18</b> Justeret årsresultat USD mio.	<b>408</b> Justeret resultat pr. skibsdag USD mio.
---	--

## Aktiviteter

<b>117</b> Gns. antal opererede skibe	<b>69</b> MR <b>48</b> Handysize
---	-------------------------------------

**44.668**  
Skibsdage

## Største kommoditeter



# MARKEDERNE I 2020 VAR **PRÆGET AF VOLATILITET OG USIKKERHED**

- COVID-19: Nedlukninger verden over
- Hurtigt og kraftigt fald i tørlastraterne
- Bedring i tørlastrater senere på året understøttet af hjælpepakker
- Tankrater steg kraftigt for derefter at falde til historisk lave niveauer
- Flot resultat på baggrund af asset-light-strategien



# MARKEDERNE I 2020

## COVID-19 OG VORES DRIFT

- Fastholde uforstyrret drift
- Flåden fuldt operationel
- Kontoransatte har arbejdet hjemmefra i lange perioder
- Udfordringer med besætningsskift og fysiske inspektioner
- Tak til alle søfolk og kontoransatte for indsatsen



# STRATEGI FORANKRING AF STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER

- Rustet til at udnytte volatiliteten i 2020
- Fortsat styrke integrationen af data
- Implementering af nyt risikostyringsystem
- Svære organisatoriske beslutninger i Teknisk afdeling og Finans-afdelingen
- Joint venture med Synergy Marine Group
- Flexibilitet og stordriftsfordele
- Sagt farvel til 55 medarbejdere

# SUSTAINABILITY

## BÆREDYGTIGHED I FORRETNINGEN

- Klimapåvirkning afgørende for shipping-branchen
- Medstifter af initiativet Sea Cargo Charter
- Strategisk partner i Mærsk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping
- Overordnet målsætning: CO<sub>2</sub>-neutral i 2050
- Måle CO<sub>2</sub>-reduktioner relativt til Paris-aftalen



**Mærsk Mc-Kinney Møller Center**  
for Zero Carbon Shipping



# FORVENTNINGER 2021

## DREVET AF STÆRKT TØRLASTMARKED

- Forventet justeret resultatet for helåret 2021 USD 50-100 mio.
- Gradvis bedring i den globale handel
- Fortsatte udfordringer som følge af COVID-19 pandemien
- Lavere indtjening i Asset Management
- Højere indtjening i Dry Operator
- Markant lavere indtjening i Tanker Operator

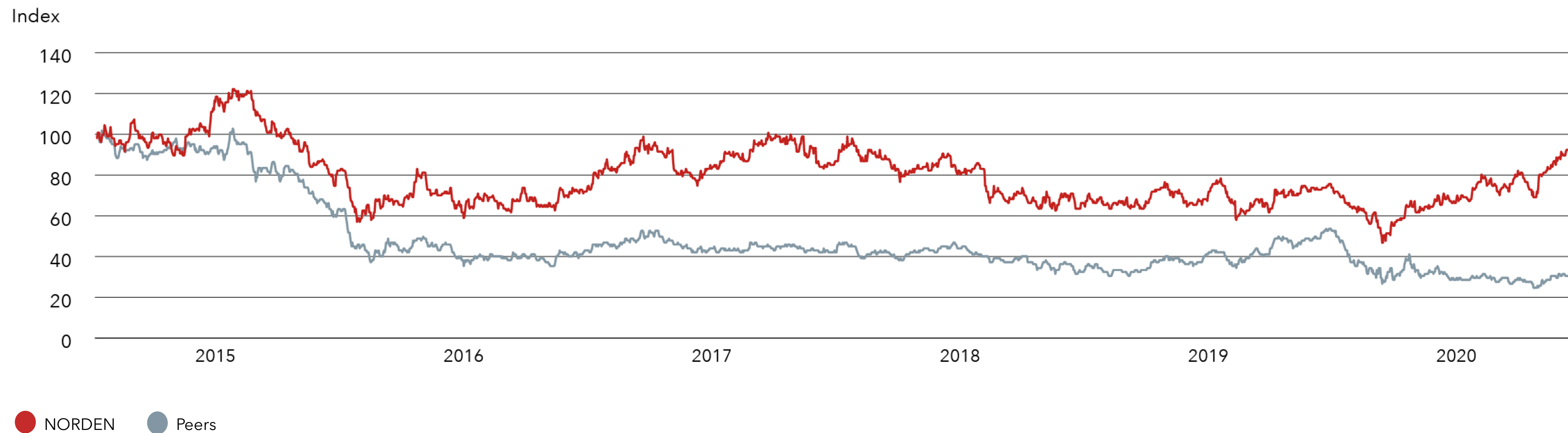


# DIVIDENDER OG VÆRDI SKABT FOR AKTIONÆRERNE

## AKTIEKURSEN ER STEGET I 2020

### Aktiekursudviklingen fra 2015 til ultimo 2020

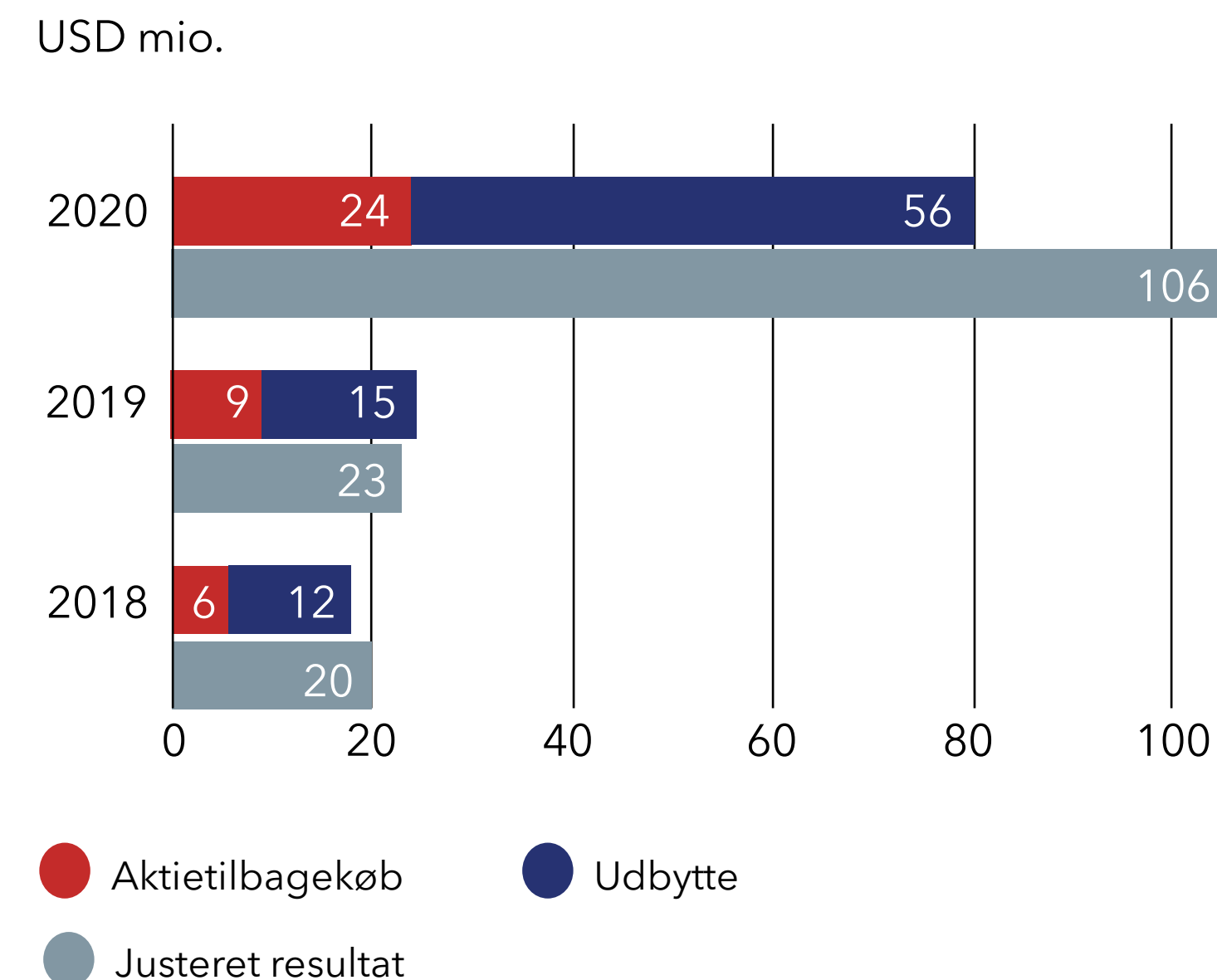
Index 1.1.2015 = 100



# DIVIDENDER VÆRDISKABELSE TIL AKTIONÆRERNE

- Opkøbt 1.506.000 aktier i form af aktietilbagekøbsprogrammer til en samlet værdi af USD 24 mio.
- Dividendepolitik årligt at udbetale mindst 50% af det årlige justerede resultat
- For 2020 foreslår bestyrelsen et udbytte på DKK 9 pr. aktie, svarende til 53% af det justerede årsresultat
- NORDEN har returneret omkring USD 133 mio. eller mere end DKK 800 mio. til aktionærerne siden 2018

Afkast til aktionærerne i perioden 2018-2020



# BESTYRELSEN

## NYE BESTYRELSESMEDLEMMER

- Tak til Lars Enkegaard Biilmann, Susanne Fauerskov og Jesper Svenstrup
- Velkommen til tre nye medarbejderrepræsentanter:



**Benedicte Hedengran Wegener**

Head of Operations  
i Asset Management



**Christina Lerchedal**

Business Application Specialist  
i NORDENs IT-afdeling



**Henrik Røjel**

Head of Fuel Efficiency and  
Decarbonation

- Bestyrelsens sammensætning udgør en stærk gruppe, der supplerer hinanden og understøtter NORDEN
- anbefaler genvalg af nuværende bestyrelsesmedlemmer
- Samlede vederlag foreslås fastholdt på omkring USD 800.000 for 2021

# AFSLUTNING

## TAK TIL AKTIONÆRERNE

- Tak for tilslutningen til denne elektroniske generalforsamling
- COVID-19 pandemi - finde nye måder at interagere
- Åbent Hus-arrangement i anledning af 150-års jubilæet
- Vi fortsætter NORDENs rejse som et mere trading-orienteret, moderne shipping-selskab:

“Trust powered by intelligence”





# TAK FOR ORDET

VED BESTYRELSESFORMAND  
KLAUS NYBORG

# DAGSORDEN

## **A. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne år**

B. Beslutning om godkendelse af revideret årsrapport

C. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport

D. Valg af medlemmer til bestyrelsen

E. Valg af statsautoriseret revisor

F. Forslag fra bestyrelsen om:

- Fremlæggelse af Selskabets vederlagsrapport for 2020/21 til vejledende afstemning
- Ændring af vederlagspolitik
- Bemyndigelse til at erhverve egne aktier
- Nedsættelse af aktiekapitalen og deraf følgende ændring af vedtægterne

G. Eventuelt

# DAGSORDEN

A. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne år

**B. Beslutning om godkendelse af revideret årsrapport**

C. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport

D. Valg af medlemmer til bestyrelsen

E. Valg af statsautoriseret revisor

F. Forslag fra bestyrelsen om:

- Fremlæggelse af Selskabets vederlagsrapport for 2020/21 til vejledende afstemning
- Ændring af vederlagspolitik
- Bemyndigelse til at erhverve egne aktier
- Nedsættelse af aktiekapitalen og deraf følgende ændring af vedtægterne

G. Eventuelt



# DAGSORDEN

A. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne år

B. Beslutning om godkendelse af revideret årsrapport

**C. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport**

D. Valg af medlemmer til bestyrelsen

E. Valg af statsautoriseret revisor

F. Forslag fra bestyrelsen om:

- Fremlæggelse af Selskabets vederlagsrapport for 2020/21 til vejledende afstemning
- Ændring af vederlagspolitik
- Bemyndigelse til at erhverve egne aktier
- Nedsættelse af aktiekapitalen og deraf følgende ændring af vedtægterne

G. Eventuelt

# AD C: BESTYRELSENS FORSLAG OM ANVENDELSE AF OVERSKUD

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat anvendes som følger:

	mUSD
DKK 9,00 i udbytte pr. aktie á DKK 1, i alt DKK 340,2 mio.	60,5
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	31,7
Overført overskud	-6,2
<b>Årets resultat</b>	<b>86,0</b>

# DAGSORDEN

A. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne år

B. Beslutning om godkendelse af revideret årsrapport

C. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport

## **D. Valg af medlemmer til bestyrelsen**

E. Valg af statsautoriseret revisor

F. Forslag fra bestyrelsen om:

- Fremlæggelse af Selskabets vederlagsrapport for 2020/21 til vejledende afstemning
- Ændring af vederlagspolitik
- Bemyndigelse til at erhverve egne aktier
- Nedsættelse af aktiekapitalen og deraf følgende ændring af vedtægterne

G. Eventuelt

# AD D: VALG AF **MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN**

Bestyrelsen foreslår genvalg af:

## **Klaus Nyborg**

Bestyrelsesformand og direktør, født 1963. Dansk statsborger. Bestyrelsesmedlem siden 2012, formand siden 2015

**Andre ledelseshverv:** Formand for A/S United Shipping & Trading Company, Bawat A/S og Moscord Pte. Ltd. Næstformand for Bunker Holding A/S, DFDS A/S og Uni-Tankers A/S. Bestyrelsesmedlem i X-Press Feeders Ltd. samt Karen og Poul F. Hansens Familiefond. Formand for investeringskomiteen i Maritime Investment Fund I og II K/S og adm. dir. i Return ApS

**Motivation:** Klaus Nyborg indstilles til genvalg pga. følgende kompetencer af særlig relevans for NORDEN: Erfaring med ledelse af globale børsnoterede rederier, strategi, investering, køb og salg, finansielle forhold og risikostyring



# AD D: VALG AF **MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN**

Bestyrelsen foreslår genvalg af:

## **Johanne Riegels Østergård**

Næstformand. Direktør for A/S Motortramp samt arkitekt. Født 1971. Dansk statsborger. Bestyrelsesmedlem siden 2016, næstformand siden 2017

**Andre ledelseshverv:** Bestyrelsesformand i Plus Animation Film IvS. Bestyrelsesmedlem i A/S Motortramp, D/S Orients Fond og Ejendomsselskabet Amaliegade 49 A/S, Lion Danmark I ApS og Lomax A/S.

**Motivation:** Johanne Riegels Østergård indstilles til genvalg pga. følgende kompetencer af særlig relevans for NORDEN: Erfaring med general ledelse, finans- og forretningsindsigt samt indgående kendskab til NORDENs værdier og historie



# AD D: VALG AF **MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN**

Bestyrelsen foreslår genvalg af:

## **Karsten Knudsen**

Bestyrelsesmedlem og direktør. Født 1953. Dansk statsborger. Bestyrelsesmedlem siden 2008

**Andre ledelseshverv:** Formand for bestyrelsen for: Vækst-Invest Nordjylland A/S og Polaris IV Invest Fonden. Næstformand i Nordsøenheden. Bestyrelsesmedlem i: A/S Motortramp, D/S Orient Fond, Obel-LFI Ejendomme A/S og Velliv Pension & Livsforsikring A/S. Direktør i Saga I-VII GP ApS, Saga VII-USD PD AIV K/S, Saga VII-EUR K/S og Saga VII-USD K/S. Direktør i Saga VIII-EUR K/S og Saga VIII-USD K/S.

**Motivation:** Karsten Knudsen indstilles til genvalg pga. følgende kompetencer af særlig relevans for NORDEN: Generel ledelse og strategi, bred finansiel erfaring, som omfatter regnskab, investment banking og styring af finansielle risici, herunder kreditrisici



# AD D: VALG AF **MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN**

Bestyrelsen foreslår genvalg af:

## **Tom Intrator**

Bestyrelsesmedlem og direktør. Født 1959. Schweizisk statsborger. Bestyrelsesmedlem siden 2017

**Andre ledelseshverv:** Bestyrelsesmedlem i Macsteel Holdings, Argus Media og Marquard & Bahls

**Motivation:** Tom Intrator indstilles til genvalg pga. følgende kompetencer af særlig relevans for NORDEN: Erfaring som leder i et af verdens største handelshuse, international baggrund og omfattende viden inden for energi, shipping og metaller. Kompetencer inden for ledelse, strategi, investering, kunderelationer og service, finansielle forhold og risikostyring



# AD D: VALG AF **MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN**

Bestyrelsen foreslår genvalg af:

## **Helle Østergaard Kristiansen**

Bestyrelsesmedlem og adm. direktør i Danske Commodities. Født 1978. Dansk statsborger.  
Bestyrelsesmedlem siden 2018

**Andre ledelseshverv:** Bestyrelsesmedlem i Stauning Whiskey A/S og Systematic A/S

**Motivation:** Helle Østergaard Kristiansen indstilles til genvalg pga. følgende kompetencer af særlig relevans for NORDEN: Erfaring som adm. direktør og økonomidirektør i international energitrading virksomhed, dybdegående viden om energi, risikostyring, optimeringsprocesser og digitalisering. Kompetencer indenfor digitalisering, international finansiering og risikostyring





# AD D: VALG AF **MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN**

Bestyrelsen foreslår genvalg af:

## **Stephen John Kunzer**

Bestyrelsesmedlem og tidl. adm. direktør i Eastern Pacific Shipping. Født 1966. Britisk statsborger. Bestyrelsesmedlem siden 2018

**Andre ledelseshverv:** Bestyrelsesmedlem i Braemar Shipping Services Plc.

**Motivation:** Stephen John Kunzer indstilles til genvalg pga. følgende kompetencer af særlig relevans for NORDEN: Erfaring med ledelse af et af verdens største, familieejede shipping-selskaber. Kompetencer indenfor international shipping, specielt indenfor tanksegmentet og drift af en stor og forskelligartet flåde



# AD D: VALG AF **MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN**

Bestyrelsen foreslår genvalg af:



**Klaus Nyborg**



**Johanne Riegels Østergård**



**Karsten Knudsen**



**Tom Intrator**



**Helle Østergaard Kristiansen**



**Stephen John Kunzer**

# DAGSORDEN

- A. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne år
- B. Beslutning om godkendelse af revideret årsrapport
- C. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
- D. Valg af medlemmer til bestyrelsen
- E. **Valg af statsautoriseret revisor**
- F. Forslag fra bestyrelsen om:
  - Fremlæggelse af Selskabets vederlagsrapport for 2020/21 til vejledende afstemning
  - Ændring af vederlagspolitik
  - Bemyndigelse til at erhverve egne aktier
  - Nedsættelse af aktiekapitalen og deraf følgende ændring af vedtægterne
- G. Eventuelt

# AD E: **VALG AF STATS AUTORISERET REVISOR**

Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab:

**Mark Philip Beer**



**Søren Ørjan Jensen**



# DAGSORDEN

- A. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne år
- B. Beslutning om godkendelse af revideret årsrapport
- C. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
- D. Valg af medlemmer til bestyrelsen
- E. Valg af statsautoriseret revisor
- F. **Forslag fra bestyrelsen om:**
  - Fremlæggelse af Selskabets vederlagsrapport for 2020/21 til vejledende afstemning
  - Ændring af vederlagspolitik
  - Bemyndigelse til at erhverve egne aktier
  - Nedsættelse af aktiekapitalen og deraf følgende ændring af vedtægterne
- G. Eventuelt

# AD F.1: FREMLÆGGELSE AF SELSKABETS **VEDERLAGSRAPPORT FOR 2020/2021 TIL VEJLEDENDE AFSTEMNING**

Bestyrelsen indstiller vederlagsrapport 2020 til generalforsamlingens godkendelse.

Vederlagsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med bestemmelserne i § 139b i Selskabsloven og beskriver de vederlag, der er udbetalt i eller til udbetaling vedrørende 2020 til bestyrelse og direktion i Dampskibsselskabet NORDEN A/S.

## REMUNERATION REPORT 2020

CVR NUMBER 67758919

Trust powered by intelligence **NORDEN**

## AD F.2: ÆNDRING AF **VEDERLAGSPOLITIK**

Bestyrelsen foreslår en justering af den gældende vederlagspolitik af 12. juni 2020. Forslaget går ud på, at bestyrelsen kan give udenlandske bestyrelsesmedlemmer en rejsegodtgørelse for rejseomkostninger på op til DKK 15.000 pr. møde som compensation for den ekstra rejsetid i forbindelse med bestyrelsesmøder. Den nye vederlagspolitik er godkendt af bestyrelsen og træder i kraft fra og med generalforsamlingens godkendelse.

*Begrundelse: Dampskibsselskabet NORDEN A/S lægger vægt på at kunne tiltrække udenlandske bestyrelsesmedlemmer og ønsker at friholde udenlandske bestyrelsesmedlemmer for rejseomkostninger.*

## AD F.3: BEMYNDIGELSE TIL AT **ERHVERVE EGNE AKTIER**

Forslag fra bestyrelsen om bemyndigelse til bestyrelsen til, at Selskabet - i tiden indtil næste års ordinære generalforsamling - kan erhverve egne aktier inden for en samlet pålydende værdi af 10% af aktiekapitalen til den på erhvervelsestidspunktet gældende børskurs med en afvigelse på op til 10%.



AD F.4:

## **NEDSÆTTELSE AF AKTIEKAPITALEN** OG DERAFF FØLGENDE ÆNDRING AF VEDTÆGTERNE

Bestyrelsen foreslår en nedsættelse af selskabets aktiekapital med nominelt DKK 1.500.000 ved annullering af 1.500.000 egne aktier.

Nedsættelse af aktiekapitalen foretages til pålydende værdi.

Aktierne, der annulleres i medfør af forslaget, erhvervede selskabet ved aktietilbagekøbsprogrammer af 19. august 2020 for perioden 19. august 2020 - 28. oktober 2020 samt af 4. november 2020 for perioden 4. november 2020 - 26. februar 2021. Der henvises til fondsbørsmeddelelse nr. 22 af 19. august 2020 og fondsbørsmeddelelse nr. 87 af 4. november 2020.

Det totale beløb, som aktiekapitalen foreslås reduceret med, er udregnet efter gennemsnitsprincippet og udgør DKK 209.367.138 pr. 3. marts 2021 svarende til en gennemsnitskurs på DKK 139,58 pr. aktie a DKK 1. Hele nedsættelsesbeløbet på DKK 209.367.138 er betalt til aktionærene.

AD F.4:

## **NEDSÆTTELSE AF AKTIEKAPITALEN OG DERAFF FØLGENDE ÆNDRING AF VEDTÆGTERNE - FORTSAT**

Førend nedsættelsen af aktiekapitalen kan gennemføres, opfordres selskabets kreditorer til at gøre deres krav gældende som anført i § 192 i Selskabsloven. Nedsættelsen vil først blive endelig efter udløbet af anmeldelsesfristen og vil blive gennemført, under forudsætning af at bestyrelsen fortsat anser kapitalnedsættelsen for forsvarlig.

I forbindelse med nedsættelsen af aktiekapitalen ændres § 4.1 i vedtægterne som følger:

“Selskabets aktiekapital er DKK 39.200.000 fordelt i aktier a DKK 1,00.”

*Begrundelse: Aktietilbagekøbsprogrammerne blev gennemført for at justere selskabets kapitalstruktur i medfør af Forordning 596/2014/EU og delegeret Forordning 2016/1052/EU. Den foreslåede nedsættelse af aktiekapitalen er obligatorisk for at gennemføre kapitaljusteringen.*

# DAGSORDEN

- A. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne år
- B. Beslutning om godkendelse af revideret årsrapport
- C. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
- D. Valg af medlemmer til bestyrelsen
- E. Valg af statsautoriseret revisor
- F. Forslag fra bestyrelsen om:
  - Fremlæggelse af Selskabets vederlagsrapport for 2020/21 til vejledende afstemning
  - Ændring af vederlagspolitik
  - Bemyndigelse til at erhverve egne aktier
  - Nedsættelse af aktiekapitalen og deraf følgende ændring af vedtægterne

## G. Eventuelt

Trust powered by intelligence **NORDEN**

# TAK FOR I DAG GENERALFORSAMLING 2021

København, 25. marts 2021

Dampskibsselskabet NORDEN A/S